Liderler ve Projeler Platformu Sunumuyla

Zirveyi Görün: PMI Advanced Project Leader (APL)™ Sertifikasyon Lansmanı

Yüksek Riskli ve Karmaşık Projelerde Liderliğin En Üst Noktası



Liderler & Projeler Platformu

Proje Yönetiminin Yeni Gerçekliği ve Liderliğin Zirvesi

Sorun: Artık sadece görevleri yerine getirmiyoruz; belirsizliği yönetiyor, sürekli değişen sistemlere ve yüksek risklere yön veriyoruz.



Çözüm: **Advanced Project Leader (APL)™.** Sadece bir sınav değil, yüksek riskli çalışmaları yönlendiren liderler için meslektaşları tarafından onaylanan (peer-recognized) bir statüdür.

Hedef Odaklılık
(Ekipler ve organizasyonlar arası teslimat)

Adaptasyon
(Değişen koşullarda ilerlemeyi sürdürme)

Zirveye Giden Yol: APL Kimler İçindir?



Zorunlu Ön Koşul: APL'e başvurabilmek için aktif ve iyi durumda (in good standing) bir PMP®, PgMP® veya PfMP® sertifikasına sahip olmak şarttır. Bu, halihazırda kendini kanıtlamış liderler için elit bir sertifikasyondur.

Yüksek Riskli Projelerde 6 Karmaşıklık Boyutu

The Complexity Blueprint



Yapısal (Structural):
Sıkı bağımlılıkları olan farklı bileşenler; basamaklı etkileri yönetmek.

Organizasyonel (Organizational):
Çoklu organizasyonlar arası karar alma ve yönetişim yapıları.

Dinamik (Dynamic):
Zamanla evrilen koşullar; belirsizlik ve ortaya çıkan yeni durumlar.

Teknolojik (Technological):
Hızlı teknolojik değişim (örn. AI) ve siber güvenlik dengesi.

İnsani ve Sosyopolitik (Human & Sociopolitical):
Çeşitli paydaşlar, kültürler ve güç dinamikleri.

Çevresel (Environmental):
Pazar, düzenlemeler, jeopolitik veya tedarik zinciri güçleri.

Sınav İçerik Çerçevesi (ECO): 8 Temel Yetkinlik Alanı



Yetkinliklerin İnşası: 8 Alanın Derinlemesine Analizi

Stratejik Liderlik



Liderlik ve Etki (%14): Resmi otorite olmadan nüfuz kurma; kapsayıcı kültür inşası.



İletişim ve İşbirliği (%14): Çok partili çatışmaları çözme; hızlı gelişen iletişim stratejileri.



Katılım (%12): Kriz anlarında güveni koruma; sınır ötesi paydaş ağlarını yönetme.



Stratejik Düşünce (%12): Organizasyonel yapıları okuma; sistem düşüncesini uygulama.

Belirsizlik Altında İcra



Problem Çözme (%12): Sınırlı bilgiyle karar alma; kriz yönetimi ve inovasyon.



Risk Yönetimi (%14): Senaryo tabanlı risk planlaması; muğlak durumlara yön verme.



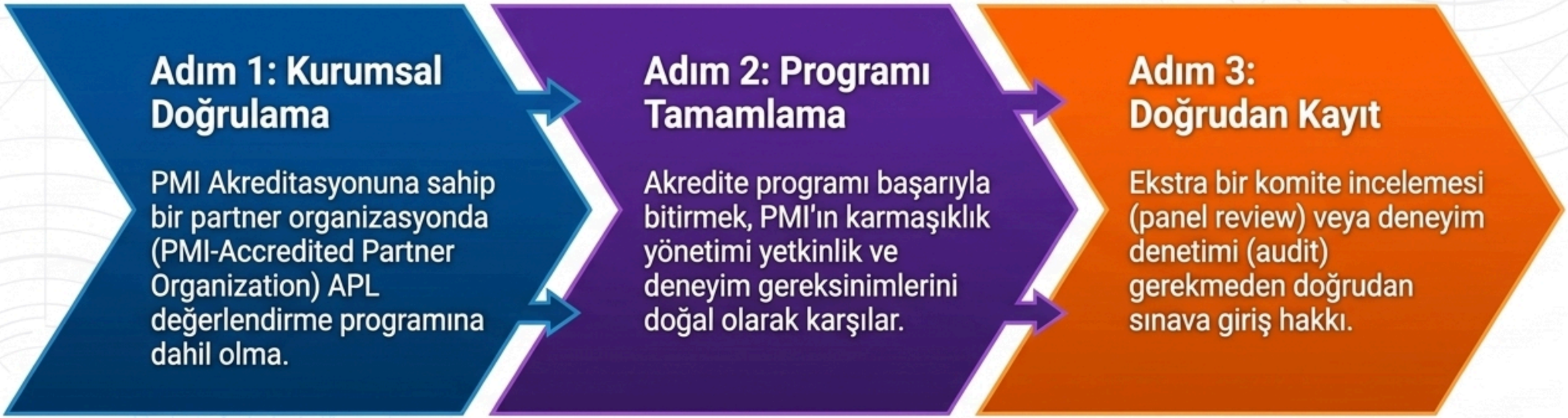
Çeviklik (%12): Dinamik reprioritization; yüksek duygusal zeka (EQ).



Ekolojik Zeka (%10): Çok kültürlü entegrasyon; yasal, sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik.

Özel Erişim Yolu: Kurumsal Akreditasyon (Enterprise Pathway)

Şu anki APL sürümünde, sınava katılım sadece PMI tarafından akredite edilmiş kurumlar aracılığıyla mümkündür.



APL™ Sınav Gösterge Paneli



50 Puanlanan Soru + 10 Ön Test (Puanlanmayan) Sorusu.

Odaklanmış, yüksek tempolu simülasyon. (İsteğe bağlı eğitim ve anket süreye dahil değildir).

1 yıllık uygunluk süresi içinde maksimum 3 deneme.

Teslimat Seçenekleri: Pearson VUE Test Merkezlerinde (yüz yüze şiddetle tavsiye edilir) veya OnVUE (güvenli online proctored) üzerinden erişilebilir.

Sınavın Anatomisi: Liderlik Nasıl Test Edilir?

1. Teknik Bilgi

Navigating Complexity Practice Guide temel kavramlarını, karmaşıklık türlerini ve karar alma modellerini anlama seviyenizi ölçer.

2. Durumsal Yargı Testleri (SJTs)

Çoktan seçmeli senaryolar. Dört seçenek arasından, baskı altında alınabilecek en optimal kararı seçmeniz beklenir.

3. Vaka Çalışmaları (Case Studies)



Ekranın solunda karmaşık ve gelişen bir senaryo sunulur; sağında ise bu duruma bağlı bir dizi soruyu analiz etmeniz istenir.

Zirveyi Korumak: Sürekli Sertifikasyon (CCR)



Sertifikanızı kazandıktan sonra yetkinliğinizi aktif tutmak için her 3 yılda bir 60 PDU (Profesyonel Gelişim Birimi) kazanılmalı ve raporlanmalıdır.

Entegre Gelişim: APL için kazanılan PDU'lar, zorunlu ön koşul olan PMP, PgMP veya PfMP sertifikalarınızın CCR döngüsünü tamamlayıcı niteliktedir. Ek bir iş yükü değil, paralel bir gelişim sürecidir.

Sentez: APL Lider Profili

Kanıtlanmış Yetkinlik: Teorik bilginin ötesinde; kurumsal akreditasyonla **doğrulanmış davranışsal liderlik** kapasitesi.

Elit Zemin: PMP/PgMP/PfMP sahiplerinin inşa ettiği **stratejik temelin** üzerine kurulan **en üst düzey statü.**



Karmaşık işleri yönetiyorsunuz. Bunu görünür kılın.

Senaryo Bazlı Titizlik: 120 dakika, 60 soru ve 8 karmaşıklık yetkinliği ile gerçek dünya krizlerinin kusursuz simülasyonu.